



RAPPORT D'ACTIVITÉS

DU 1^{ER} AVRIL 2019 AU 31 MARS 2020



Table des matières

1. Mot du président du conseil d'administration de Forêt Hereford	2
2. Mise en contexte	3
3. Gouvernance	4
4. Obligations relatives à la possession des propriétés de la Forêt communautaire Hereford	7
5. Développement de l'accessibilité (activités physiques)	8
6. Innovation en aménagement forestier durable et en restauration forestière	9
7. Développement en recherche appliquée sur la forêt, la faune et la flore	11
8. Protection de la richesse écologique	12
9. Éducation et implication dans les communautés	12
10. À venir en 2020-2021	14



Figure 1 : Membres du personnel et du conseil d'administration de Forêt Hereford inc. présents à l'assemblée générale du 20 juin 2019.

Site Web : forethereford.org

1. Mot du président du conseil d'administration de Forêt Hereford



Récemment, alors que je descendais le tout nouveau sentier des Géants vers le stationnement de Saint-Herménégilde, j'ai conclu que nous devrions faire preuve de beaucoup plus de gratitude. Quel bonheur de suivre ce merveilleux sentier constitué, par endroit, d'énormes escaliers de roches plates, de découvrir des points de vue inconnus, d'être parfois surplombé par des falaises luisantes d'humidité.

Je réalisais, en fait, l'incroyable chance que nous avons tous de pouvoir accéder à cet unique paradis qu'est la Forêt Hereford et son Mont. Nous ne pouvons qu'être en admiration face à l'altruisme de Neil et Louise Tillotson qui décidèrent d'en faire don à nos deux municipalités qui eurent, alors, la sagesse de l'accepter. Pensez-y, cela aurait pu être un cadeau compliqué : manque à gagner potentiel de taxes municipales et scolaires de près de 100 000 \$ annuellement, et gestion d'opérations forestières possiblement laissée entre les mains de fonctionnaires municipaux peu outillés pour cela... Heureusement, avec l'aide de la MRC, les deux municipalités ont créé Forêt Hereford Inc qui est géré selon les désirs de M. Tillotson, soit au bénéfice de la communauté.

Et ça fonctionne très bien ! Regardez où nous en sommes : au-delà de 16 km de sentiers de randonnée, et plus de 55 km de sentiers de vélo de montagne. Près de 1 371 000 \$ en activités économiques directes connues qui ont contribué à la création et au maintien de 20 emplois en forêt, en usine et dans nos sentiers. Et bien sûr, notre joyau ouvert à l'automne dernier, le relais-refuge du Vieux Panache. Tout cela en respectant intégralement la mission et la vision de Forêt Hereford et en rencontrant nos objectifs financiers.

Oui, nous devrions être reconnaissants de pouvoir tous profiter de ce paradis unique, surtout en ce moment où la Covid-19 devrait nous inciter à jouir encore plus des plaisirs que nous offre notre environnement.

Merci de votre appui,

Francois R. Bouchy-Picon

2. Mise en contexte

La Forêt communautaire Hereford est issue du plus grand don foncier de l'histoire du Québec, dans le respect des volontés de M. Neil Tillotson, le donateur.

La **vocation** du territoire de la Forêt communautaire Hereford est définie comme suit:

Le territoire de la Forêt communautaire Hereford est voué à la conservation des espèces et des écosystèmes, à la protection de la vocation forestière et à la restauration de sa forêt, à la protection des paysages remarquables, à la recherche et à l'éducation forestières et environnementales et à la pratique d'activités récréatives extensives.

La **mission** de Forêt Hereford est de :

Détenir et de gérer le territoire de la Forêt communautaire Hereford en fonction des principes des forêts communautaires : soit une forêt contrôlée par la communauté, qui lui assure accès au territoire et à ses opportunités, tout en favorisant les retombées locales, qui est aménagée et utilisée pour des fins et des usages multiples, et qui est régie selon les principes du développement durable. Forêt Hereford inc. intervient donc de manière à améliorer le capital écologique et naturel de son territoire, afin que celui-ci soit un laboratoire autofinancé de gestion intégrée des ressources naturelles au bénéfice des communautés d'East Hereford et de Saint-Herménégilde, tout en favorisant le rayonnement et les retombées du projet au plan régional.

Une montagne au service de la communauté et la communauté au service de la montagne.

En plus de sa mission, des principes de son modèle et de la vocation du territoire, la gestion courante de Forêt Hereford inc. est également dictée par les **fins de bienfaisance** de l'organisme, dont le statut a été longuement réfléchi. Ces fins de gouvernance impliquent et obligent à:



Figure 2 : Mémoir en l'honneur de M. Neil Tillotson, au sommet du Mont Hereford. (Crédit : Alain Lampron)

- Acquérir et détenir le mont Hereford afin de conserver l'équilibre écologique et floristique de la forêt et d'assurer la conservation perpétuelle de sa biodiversité;
- Mettre en valeur la richesse écologique du territoire de la Forêt communautaire par le biais de panneaux d'interprétation afin d'initier le public aux principes et méthodes de base pour la conservation et la restauration de la forêt;
- Régénérer les portions de territoires forestiers dégradés (...);
- Effectuer de la recherche fondamentale ou appliquée relativement à la forêt et à l'aménagement forestier durable et en disséminer les résultats;
- Maintenir et développer sur le site un réseau de sentiers, permettant au public de pratiquer des activités physiques telles que le vélo de montagne, la randonnée pédestre et l'ornithologie;
- Remettre des fonds à des organismes de bienfaisance enregistrés (...) qui effectuent de la recherche appliquée sur la forêt, la faune ou la flore.

Ces fins de bienfaisance sont très importantes et doivent teinter l'ensemble des activités courantes de Forêt Hereford inc.



Figure 3 : Trille rouge en fleur au Mont Hereford (mai 2019)

3. Gouvernance

La gouvernance de Forêt Hereford repose sur un processus décisionnel composé de son conseil d'administration et de l'assemblée des membres. La gouvernance de l'organisme comprend également un processus consultatif émanant de la Table des Usagers et de la Table Forêt Conservation. Cette année, Pierre Goulet, administrateur depuis 2016, nous a annoncé son départ (figure 4). En janvier 2020, le conseil d'administration a nommé M. Pierre Poulin, citoyen de Waterville et directeur régional sortant du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation du Québec, au poste laissé vacant par le départ de M Goulet.



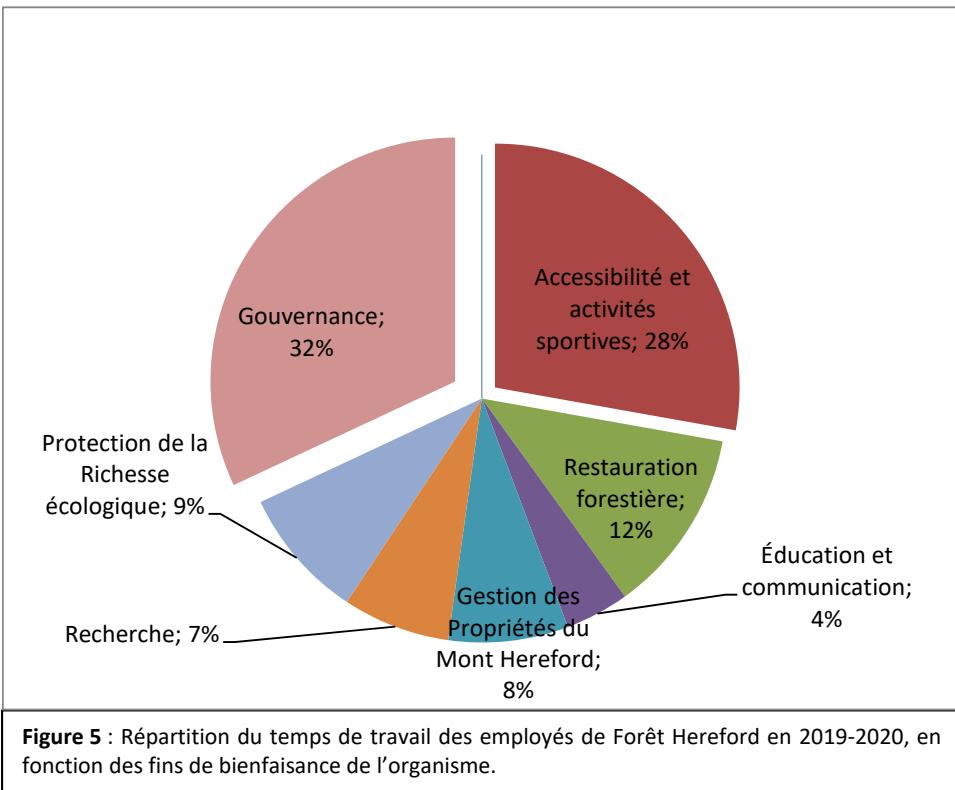
Figure 4 : Pierre Goulet, administrateur sortant au poste no. 4, recevant un cadeau symbolique soulignant son implication et son dévouement à la mission de Forêt Hereford (janvier 2020).

Composition 2019-2020 du conseil d'administration :

Siège no. 1	Représentante de la Municipalité d'East Hereford	Marie-Eve Breton, administrateur
Siège no. 2	Représentant de la Municipalité de Saint-Herménégilde	Gérard Duteau, administrateur
Siège no. 3	Représentante de la MRC de Coaticook	Sara Favreau-Perreault, secrétaire
Siège no. 4	Représentant nommé par le conseil d'administration (jusqu'en août 2019) Représentant nommé par le conseil d'administration (à partir de janvier 2020)	Pierre Goulet, administrateur Pierre Poulin, administrateur
Siège no. 5	Représentant de la Table des usagers	André Desrosiers, administrateurs
Siège no. 6	Représentant de la Table des usagers	David Lauzon, président de la Table des Usagers
Siège no. 7	Représentant de la Table Forêt Conservation	Lise Beauséjour, présidente de la Table Forêt Conservation
Siège no. 8	Représentant des membres réguliers	Réal Beloin, vice-président
Siège no. 9	Représentant des membres réguliers	François Bouchy-Picon, président

À ces neuf administrateurs s'ajoutent trois professionnels, soit Sylvie Harvey, trésorière, Lyna Lambert, technicienne de territoire, et Dany Senay, ingénieur forestier et directeur général.

La figure 5 présente la répartition du temps de travail du directeur et de la technicienne de Forêt Hereford dans la dernière année, en fonction des fins de bienfaisance de l'organisme.



Forêt Hereford inc. peut également compter au quotidien sur la collaboration des employés de la MRC de Coaticook, dont plusieurs sont impliqués dans différents dossiers, et du personnel des municipalités d'East Hereford et de Saint-Herménégilde.

Entre le 1^{er} avril 2019 et le 31 mars 2020, le conseil d'administration a tenu huit (8) rencontres.

Composition 2019-2020 de la Table Forêt Conservation :

- Sylvain Lemay, *Association forestière du sud du Québec*
- Lise Beauséjour, *Agence de mise en valeur de la forêt privée de l'Estrie*, présidente de la Table Forêt Conservation et représentante de la Table au sein du conseil d'administration de Forêt Hereford
- Patrice Laliberté, *Conservation de la nature Canada*
- Patrice Bourgault, *Université de Sherbrooke*
- Marie-Claude Bernard, aménagiste, *MRC de Coaticook*
- Catherine Frizzle, chargée de projet, *Conseil de gouvernance des bassins versants de la rivière St-François*
- Jean Massé et Chantal Quirion, *Miroiseurs de la Forêt Hereford* (représentant Citoyen)

Les membres de la Table Forêt Conservation se sont rencontrés une (1) fois en 2019-2020, en plus de nombreux échanges écrits.

Composition 2019-2020 de la Table des Usagers :

- André Desrosiers, *Club de chasse et pêche Hereford Inc.*, représentant de la Table des usagers au conseil d'administration de *Forêt Hereford Inc.*
- David Lauzon, *Circuits Frontières*, président de la Table des Usagers et représentant de la Table des Usagers au conseil d'administration de Forêt Hereford Inc.
- Tamara Hagmann, *Estrie à cheval*
- Julie Moreau, *Club de motoneige Étoile de l'Est*
- Jean Yves Caron, *Randonnée pédestre*
- Claude Marchand, résident de Saint-Herménégilde, *représentant Citoyen*

Les membres de la Table des Usagers ont eu une rencontre en 2019-2020.

De son côté, le membership, a augmenté cette année avec l'ajout de neuf nouveaux membres, totalisant ainsi le nombre à 149.

4. Obligations relatives à la possession des propriétés de la Forêt communautaire Hereford

Forêt Hereford doit assurer le suivi de dix (10) ententes avec différents usagers du territoire. De plus, l'organisme doit gérer l'équivalent de 151 lots qui composent les propriétés de la Forêt. Le travail de gestion foncière est donc important.

Voici les faits saillants de ces obligations de propriétaire en 2019-2020 :

- Entretien de 12 km de lignes de lots;
- Conclusions de plusieurs dossiers fonciers issus de la réforme cadastrale;
- Maintien des activités de surveillance de la Forêt communautaire avec les bénévoles, les membres du Club de chasse et pêche Hereford, les voisins fonciers, les agents de protection de la Faune et ceux de la Sûreté du Québec;

5. Développement de l'accessibilité (activités physiques)

Le fait marquant de l'année pour Forêt Hereford est sans contredit la poursuite du projet récrétouristique de trois ans. Ce projet de 632 000 \$ a été rendu possible grâce à la contribution financière de dix (10) partenaires financiers. Plus de 200 000 \$ ont été investis dans ce projet en 2019-2020. La principale réalisation est sans aucun doute l'ouverture du relais-refuge du Vieux Panache en novembre 2019 (voir page couverture). Ce refuge a connu beaucoup de succès pour la location des nuitées durant l'hiver 2020. Il est devenu une nouvelle destination pour les raquetteurs et a été très apprécié des skieurs.

Forêt Hereford a également révisé et signé les deux principales ententes d'utilisation du territoire, avec ses partenaires Circuits Frontières (vélo et ski de montagne) et le Club de chasse et pêche Hereford. Cette révision visait surtout à fournir les ressources financières à ces partenaires afin qu'ils puissent investir dans des projets au fil des prochaines années.

Autres faits saillants de ce volet en 2019-2020 :

- Ouverture du nouveau sentier pédestre du Cirque et des nouveaux tronçons du sentier pédestre Neil-Tillotson;
- Obtention de l'autorisation de la Commission de protection du territoire agricole du Québec (CPTAQ) pour les développements récrétifs prévus d'ici 2023 dans la Forêt Hereford;
- Construction des premiers quatre kilomètres de la nouvelle boucle pédestre ceinturant le Mont Hereford à Saint-Herménégilde (Sentiers des Géants et Sentiers des Urubus totalisant 6,1 km, ouverture prévue en 2020);
- Bonne saison pour le ski de montagne avec la quantité de neige reçue à l'hiver 2020.
- Le territoire de la Forêt communautaire Hereford a été l'hôte de la 15^e édition du FestivAllezY Jean D'Avignon, organisé par Circuits Frontières en juillet 2019.
- Les revenus d'entrée (ski et vélo de montagne) de Circuits Frontières ont augmenté de près de 60 % en 2019;
- Participation à la visite, en octobre 2019, d'Eric Hanson, animateur du blog Epic Trails¹

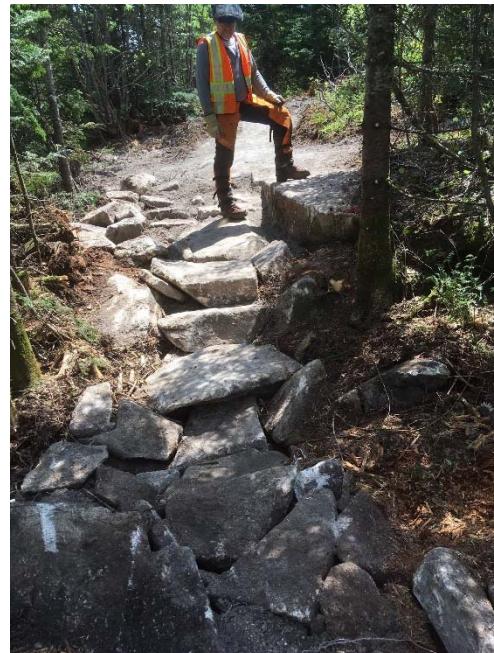


Figure 6 : Marches du Sentier des Géants en construction par l'équipe d'Aménagements Sentiers Verts (ASV) à l'été 2019.

¹ <https://www.erichanson.tv/out-of-this-world-stargazing-and-fall-colors-while-hiking-cantons-de-lest-quebec/>.

- Près de 140 personnes pratiquent la chasse sportive chaque année dans la Forêt communautaire, encadrée par le Club de chasse et pêche Hereford. Les prélèvements de 2019 suivent la tendance des années précédentes, soit cinq (5) ours, cinq (5) originaux et six (6) cerfs;
- Développement d'une application mobile avec Ondago en 2019. Cette application GPS est destinée aux membres

chasseurs du Club de chasse et pêche Hereford et aux surveillants de la Forêt Hereford et sera terminée à l'été 2020;

- La Municipalité de Saint-Herménégilde et le Club des astronomes amateurs de Sherbrooke ont organisé leur évènement *La Tête dans les étoiles*, en août 2019, auquel près de 250 personnes ont participé, un record d'achalandage;
- Quelques activités mycologiques et ornithologiques ont également été organisées dans la Forêt communautaire Hereford par des partenaires.



Figure 7 : Travaux de restauration forestière avec récolte de bois, réalisés par AFA des Sommets en août 2019.

6. Innovation en aménagement forestier durable et en restauration forestière

La restauration forestière est une activité importante de Forêt Hereford. Le partenariat établi avec Aménagement forestier et agricole (AFA) des Sommets s'est poursuivi en 2019-2020. Ce partenariat permet de maintenir la certification FSC de la Forêt communautaire Hereford. Il permet également à AFA des Sommets de participer à des expérimentations uniques, qui peuvent ensuite être proposées à d'autres propriétaires de boisés. À l'été 2019, près de 200 arbres



Figure 8 : Équipe de reboiseurs bénévoles et employés au mois de mai 2019.

feuillus ont été reboisés, grâce notamment à de nombreux bénévoles (figure 8), tous protégés par des protecteurs individuels. Plus de 1 200 arbres feuillus ont maintenant été reboisés depuis 2016 dans la Forêt communautaire.

L'ensemencement de glands de chênes rouges et de noix de noyers cendrés s'est également poursuivi en 2019. L'apport des bénévoles est essentiel dans cette démarche que nous espérons répéter tous les ans.

En 2019-2020, des travaux de restauration forestière avec récolte de matière ligneuse ont couvert une superficie de 137 hectares aux pourtours du Mont Hereford (vert pâle sur Figure 9). L'approche de débardage longue distance, assez unique au territoire de la Forêt Hereford, s'est poursuivie en 2019. Elle permet de minimiser la construction de nouveaux chemins forestiers, protégeant ainsi mieux l'intégrité du massif forestier. Deux semaines de préparation de terrain ont été réalisées dans des trouées afin de favoriser la régénération de plusieurs espèces forestières indigènes. La Forêt Hereford est l'un des territoires forestiers du Québec où il se réalise le plus de scarifiage pour les essences feuillues.

Finalement, grâce à la collaboration d'administrateurs du Club de chasse et pêche Hereford, un site faunique assez unique a été protégé lors de ces travaux: une ligne de grattage de cerfs de Virginie utilisée depuis plusieurs décennies.

Ces travaux de restauration ont généré un volume de bois de

9 335 m³. Ce bois

a principalement été destiné à des usines de la région, notamment à Coaticook, East Hereford, Saint-Malo, East Angus et Windsor. Ces travaux d'aménagement forestier durable ont généré des retombées directes de plus de 660 000 \$ dans la région. On estime également qu'ils ont contribué à la création et au maintien de 15 emplois directs, en forêt et en usine.

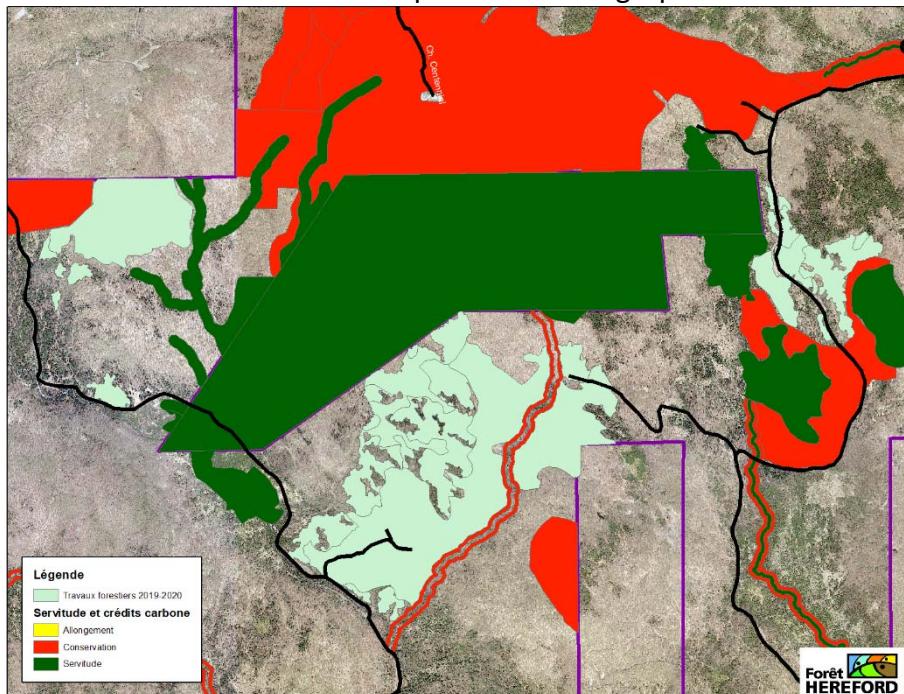


Figure 9 : Localisation des travaux de restauration forestière avec récolte de matière ligneuse en 2019-2020.

7. Développement en recherche appliquée sur la forêt, la faune et la flore

L'une des fins de bienfaisance de Forêt Hereford concerne directement la recherche appliquée liée aux milieux naturels. Voici les réalisations de l'année 2019-2020 :

- Des équipes du Département de biologie de l'Université de Sherbrooke, sous la supervision de Patrice Bourgault, ont procédé à des inventaires de salamandres de ruisseaux et ont participé à des relevés terrain concernant le cerf de Virginie;
- Un ruisseau de la Forêt Hereford a servi aux essais d'une nouvelle méthode d'échantillonnage des salamandres de ruisseaux, utilisant des marqueurs génétiques d'ADN (Félix Plante de l'Université de Sherbrooke);
- L'audit de vérification du Projet forestier Pivot (crédits carbone) a été mené par ECOTIERRA et Ecocert à la fin juin 2019. Il s'agit d'une étape importante du développement de ce projet unique au Canada;
- Deux arboretums d'arbres feuillus ont été implantés dans la Forêt Hereford en collaboration avec la Fiducie de recherche sur la forêt des Cantons-de-l'Est. Les travaux de ses chercheurs permettront de documenter la migration assistée des espèces forestières au Québec;
- Forêt Hereford a participé à un projet de modélisation des stocks de carbone forestier développé en collaboration avec l'Université Laval (Evelyne Thiffault, professeure-rechercheure), le Service canadien des Forêts et le Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs;
- Des dispositifs de recherche sur l'utilisation de la biomasse forestière ont été implantés dans la Forêt Hereford à l'été 2019. Ce projet est une collaboration entre l'Université Laval et Énergir, auquel a également contribué AFA des Sommets.



Figure 10 : Dispositif d'écoute d'oiseaux au sommet du Mont Hereford (août 2019).

8. Protection de la richesse écologique

Plusieurs actions ont été portées par Forêt Hereford et ses partenaires en regard de la protection de la biodiversité dans la dernière année. En voici un survol :

- Forêt Hereford et Conservation de la Nature Canada (CNC) ont continué le suivi des modalités prévues dans la servitude de conservation forestière, conformément aux obligations de la Donation issue des volontés de M. Neil Tillotson. Une visite de deux jours de CNC a eu lieu l'été 2019;
- Des dispositifs d'écoute (figure 10) ont été installés au sommet du Mont Hereford afin d'évaluer la présence de la grive de Bicknell, espèce vulnérable.
- Forêt Hereford a poursuivi son soutien à l'initiative bénévole des Miroiseurs de la Forêt Hereford (Figure 11). Ce groupe d'ornithologues bénévoles, mené par Chantal Quirion et Jean Massé d'East Hereford, est impliqué dans la sensibilisation concernant l'importance des oiseaux, notamment avec l'organisation d'ateliers dans les écoles de la région et l'installation de nichoirs en bois dans le secteur des Trois Villages. Ils ont organisé trois activités d'éducation durant l'année et contribué à une étude sur les oiseaux du Canada. Finalement, ils ont ajouté 35 nouveaux nichoirs dans la région. Une vingtaine de personnes ont participé aux observations de ces nichoirs en 2019 et le taux d'occupation (par des oiseaux!) a atteint 66 %;
- Des travaux de réhabilitation d'une ancienne gravière ont débuté sur la route 253 à East Hereford en octobre 2019, en collaboration avec Gazoduc TQM, la Scierie Marcel Lauzon et la Fiducie de recherche sur la forêt des Cantons-de-l'Est.

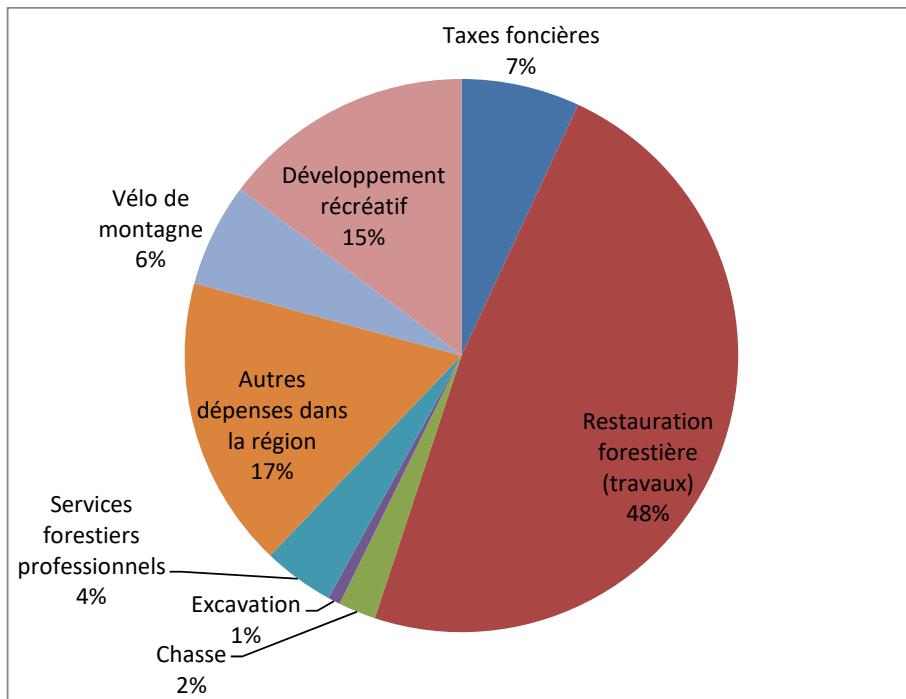


Figure 11 : les Miroiseurs de la Forêt Hereford en action, à l'automne 2019.

La protection de la Forêt communautaire Hereford s'inscrit dans un cadre plus vaste où le maintien de la connectivité forestière au sein de l'aire naturelle des Montagnes Blanches constitue un objectif de conservation de premier rang.

9. Éducation et implication dans les communautés

Forêt Hereford se fait un devoir de **s'approvisionner localement**, lorsque cela est possible. Ainsi, plusieurs commerces et entrepreneurs de la région ont profité de ces retombées dans la dernière année. L'ensemble des activités de gestion et de possession de la Forêt communautaire a généré, en 2019-2020, **1 371 000 \$ en activités économiques directes connues**, réparties selon les catégories présentées à la figure suivante :



Voici d'autres faits saillants concernant nos implications en éducation, concertation ou patrimoine dans nos communautés en 2019-2020 :

- Présentations aux élus d'East Hereford, de Saint-Herménégilde et de la MRC de Coaticook
- Organisation de plusieurs visites éducatives :
 - Journée portes ouvertes en août 2019;
 - Quatre randonnées pédestres avec des écoles de la région, dont les frais de transport ont été défrayés par Forêt Hereford (figure 13);
 - Visite terrain pour les membres de la Table de gestion intégrée des ressources et du territoire public de l'Estrie en octobre 2019;
- Plusieurs conférences thématiques notamment au Carrefour Forêt 2019 du Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs, au Congrès annuel de l'Association forestière de la Vallée du Saint-Maurice et au Congrès annuel de l'Association des entrepreneurs en travaux sylvicoles du Québec;
- Participation à différentes activités ou



Figure 13 : Visite organisée pour les élèves des écoles de Saint-Malo en octobre 2019 dans la Forêt communautaire.

comités organisés par le Comité de développement local des Trois Villages ou la MRC de Coaticook;

- Contribution au développement du projet éducatif *Enseigner la région de Coaticook*, destiné aux élèves du niveau primaire;
- Installation de trois nouveaux panneaux d'interprétation dans le cadre du projet de l'Indian Stream (figure 14), dont sur l'histoire de M. Neil Tillotson;
- Implantation de trois nouveaux noms de chemins forestiers : le chemin de la Salamandre, le chemin de Josephine et la Montée Lavallée.

Forêt Hereford a également poursuivi sa collaboration avec les différentes œuvres Tillotson :

- Membre du conseil d'administration de la Tillotson North Country Foundation.
- Maintien des relations avec les gestionnaires du Fonds Neil et Louise Tillotson de la New Hampshire Charitable Foundation.

10. À venir en 2020-2021

Voici un survol des principaux projets prévus dans la prochaine année par l'équipe de Forêt Hereford :

- S'adapter aux nouvelles contraintes générées par la pandémie de coronavirus;
- Terminer le projet récrétouristique de trois ans, avec l'ouverture de quatre nouveaux sentiers pédestres et un nouveau sentier de vélo de montagne, l'aménagement d'un nouveau stationnement pour la randonnée pédestre et l'installation de panneaux d'interprétation;
- Préparer la planification des travaux de mise à niveau du sentier pédestre Neil-Tillotson, prévus en 2022;
- Supporter Circuits Frontières dans la mise à niveau de son réseau de vélo de montagne;
- Débuter une démarche de cartographie et de relevés terrain des étangs vernaux (ou éphémères);
- Contribuer au déploiement du Projet forestier Pivot, piloté par ECOTIERRA;
- Augmenter les services aux membres-chasseurs du Club de chasse et pêche Hereford avec la mise en ligne de cartes de navigation et d'un formulaire d'observations, tous accessibles sur appareil mobile;



Figure 14 : Nouveau panneau de l'Indian Stream installé au sommet du Mont Hereford à l'été 2019.

- Planifier les travaux de restauration forestière dans l'aire de confinement du cerf de Virginie du ruisseau Leach;
- Implanter un dispositif de recherche concernant les activités de scarifiage dans des trouées visant la régénération d'espèces forestières indigènes;
- Débuter la réalisation du projet patrimonial de circuits de randonnée guidée dans le secteur du chemin Owen;
- Contribuer à un projet de Conservation de la nature Canada concernant la caractérisation des espèces floristiques exotiques envahissantes;
- Contribuer au déploiement du projet éducatif *Enseigner la région de Coaticook*;
- Mettre à jour le site Web en ajoutant des courtes fiches sur les différents projets réalisés;
- Assurer la présence et la visibilité de Forêt Hereford dans son milieu.



RAPPORT D'ACTIVITÉS

DU 1^{ER} AVRIL 2019 AU 31 MARS 2020

